

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE



**Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare
Medico-Militară „Cantacuzino”**

PLANUL
STRATEGIC DE DEZVOLTARE
AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE
CERCETARE-DEZVOLTARE
MEDICO-MILITARĂ „CANTACUZINO”
PENTRU PERIOADA 2026 - 2030

CUPRINS

pag.

Capitolul I - Cadrul general de dezvoltare strategică	3
1. Domeniul de cercetare	3
2. Integrarea direcțiilor de cercetare specifice institutului național în spațiul național și european de cercetare-dezvoltare și inovare.....	5
3. Caracteristici ale mediului socio-economic	5
Capitolul II - Analiza SWOT științifică și financiară	6
Capitolul III - Obiective generale și direcții strategice de dezvoltare.....	8
Capitolul IV - Strategia de resurse umane	11
Capitolul V - Mecanisme de stimulare a apariției de noi subiecte și teme de cercetare	12
Capitolul VI - Infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare. Facilități de cercetare. Strategia și planul de investiții	14
Capitolul VII - Susținerea inovării și transferului tehnologic. Grupul de potențiali utilizatori/beneficiari și tendințele de evoluție a configurației și structurii acestuia	16
Capitolul VIII - Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional. Promovare și vizibilitate	16
Capitolul IX - Plan de măsuri. Planificare operațională	19

1. Domeniul de cercetare

Domeniul de cercetare al institutului este definit de misiunea lui și de prevederile legale și respectă, în limita domeniilor de competență, Strategia Ministerului Apărării Naționale în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării pentru perioada 2021-2027 și Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2021-2027.

Misiunea institutului, așa cum a fost definită de fondatorul său, Profesorul Ion Cantacuzino, este derularea activităților de cercetare-dezvoltare de interes strategic, național, în domeniul asigurării protecției stării de sănătate a populației umane. Prin activități de cercetare-dezvoltare biomedicală, institutul își propune, până în anul 2030, să fie un lider de excelență științifică prin rezultatele cercetărilor în domeniul cauzelor și mecanismelor de producere a infecțiilor, vectorilor implicați în transmiterea acestora, în domeniul cercetării medico-militare, prin elaborarea de metodologii de diagnostic analitic precoce și rapid, prin contramăsuri medicale specifice pentru protecția medicală a militarilor și a populației civile în contextul unor accidente/incidente sau atacuri cu agenți din spectrul chimic-biologic-radiologic și nuclear (CBRN), dar și prin dezvoltarea de produse biologice profilactice și terapeutice, reactivi biologici de diagnostic.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino” (I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”), este instituție de drept public, aflată în subordinea Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.), care în conformitate cu organizarea și funcționarea stabilită prin Ordonanța de urgență nr. 66/2017, Hotărârea nr. 873/2017, cu modificările și completările ulterioare, desfășoară activități de interes strategic în domeniul asigurării protecției intereselor esențiale ale siguranței stării de sănătate a populației în care este stabilit obiectul de activitate.

A. Activitățile de cercetare-dezvoltare desfășurate de institut sunt în domeniul infecțiilor (bacteriene, virale, fungice, parazitare) și a vectorilor implicați în transmiterea acestora, microbiologiei de sănătate publică, biologiei celulare și moleculare, imunologiei, biotehnologiei și geneticii microbiene, astfel:

- a) dezvoltarea studiilor teoretice în microbiologie și imunologie, inclusiv în domeniul biologiei moleculare, biologiei celulare, biotehnologiei și geneticii;
- b) studiul etiologiei și patogeniei bolilor infecțioase, afecțiunilor imunologice, al mijloacelor specifice de diagnostic, prevenire și combatere a acestora;
- c) studiul microorganismelor și al rolului lor în procesele naturale, normale sau patologice și al reacțiilor pe care le provoacă;
- d) studiul bolilor infecțioase bacteriene și virale cu potențial de largă propagare: infecții acute respiratorii, infecții digestive, infecții cu transmitere prin sânge și pe cale sexuală, infecții transmise prin vectori, zoonoze, infecții cu microorganisme rezistente la antimicrobiene, infecții asociate asistenței medicale, în colaborare cu Institutul Național de Sănătate Publică, direcțiile de sănătate publică județene și a municipiului București, precum și cu alte instituții ale sistemului de sănătate și alte instituții interesate în prevenirea și controlul bolilor infecțioase;
- e) studiul infecțiilor parazitare cu implicații în sănătatea publică: cercetarea mecanismelor de patogenitate, elaborarea și implementarea directă sau în colaborare cu instituții medicale a unor tehnici moderne de diagnostic, noi scheme de tratament și profilaxie;
- f) cercetări în vederea elaborării și evaluării de teste moleculare pentru diagnosticul modern microbiologic, imunologic și imunochimic, inclusiv în scop epidemiologic;

- g) studiul toxicității și eficacității produselor biologice;
- h) studii privind metodele de profilaxie specifică a bolilor infecțioase;
- i) studiul unor aspecte fundamentale de imunologie, al mecanismelor de dezvoltare și modularea a răspunsului imun și a celulelor / mediatorilor / efectorilor implicați în stări fiziologice normale, de răspuns la patogeni și în dereglări patologice (ex. autoimunitate, imunodeficiențe);
- j) supravegherea ecologică a populațiilor de insecte vectoare și studiul unor agenți biologici și chimici de combatere;
- k) dezvoltarea modelelor de studiu pe animal de laborator;
- l) identificarea unor substanțe de origine biologică cu proprietăți terapeutice;
- m) cercetare-dezvoltare în domeniul biotehnologiei în vederea realizării unor produse biologice de uz medical;
- n) participarea la elaborarea de strategii, studii de diagnoză și prognoză privind dezvoltarea domeniilor științei și tehnologiei;
- o) cercetare aplicativă și/sau dezvoltare tehnologică pentru soluționarea unor probleme concrete din domeniul de activitate al institutului la solicitarea unor beneficiari, prin contracte directe, încheiate în condițiile legii;
- p) cercetare aplicativă și/sau dezvoltare tehnologică, inclusiv testarea și obținerea unor serii mici de produse pentru situații de urgență și altor preparate cu potențial strategic;
- r) activități de transfer tehnologic pentru rezultatele cercetării efectuate în domeniul propriu.

A¹. Activități de cercetare-dezvoltare în domeniul medico-militar cuprind:

- a) protecția medicală împotriva agenților chimici, biologici, radiologici și nucleari - CBRN;
- b) protecția medicală antiinfecțioasă și urgențe epidemiologice;
- c) protecția medicală împotriva efectelor radiațiilor ionizante;
- d) protecția medicală împotriva efectelor substanțelor toxice de luptă și industriale;
- e) protecția medicală împotriva condițiilor extreme de mediu și operaționale;
- f) protecția împotriva efectelor stresului posttraumatic și poli etiologic;
- g) biofarmacie, tehnică farmaceutică și biotehnologie;
- h) implementarea obiectivelor strategice ale NATO din perspectiva științei și tehnologiei, precum și a inițiativelor de tip "Smart Defence" și "Connected Forces".

B. Activități conexe cercetării-dezvoltării, desfășurate în domeniul propriu de activitate, cu aprobarea ministrului apărării naționale, la recomandările Ministerului Sănătății și cu avizul Ministerului Educației și Cercetării, cuprind:

- a) participarea la elaborarea strategiei domeniului de activitate;
- b) formarea, specializarea, perfecționarea profesională, pregătirea profesională practică universitară și pregătirea postuniversitară, doctorală și postdoctorală de specialitate;
- c) asistență tehnico-metodologică și activități de sănătate publică, precum și acordarea de servicii specializate;
- d) editarea și tipărirea publicației de specialitate "Romanian Archives of Microbiology and Immunology";
- e) participarea la realizarea transferului tehnologic;
- f) execuția de unicate și serii mici pentru terapie personalizată sub formă de autovaccinuri, bacteriofagi și alte tratamente;

- g) desfășurarea activităților conform codurilor CAEN aprobate, în concordanță cu obiectul de activitate și legislația specifică aplicabilă;
- h) colaborarea cu alte instituții internaționale de profil.

2. Integrarea direcțiilor de cercetare specifice institutului în spațiul național și european de cercetare-dezvoltare și inovare

Contextul național și internațional actual determină cerințele și oportunitățile legate de activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) din I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”.

Strategia de Specializare Inteligentă, în conformitate cu Strategia Națională și Regională pentru Competitivitate 2021-2027 în sectorul sănătate - educație și cercetare, are la bază Planul Strategic al Horizon Europe 2021-2027, ”Goals of Research and Innovation Policy in EU - Open innovation/Open science/Open to the World” care cuprinde, printre altele, următoarele obiective: o viață sănătoasă într-o societate aflată într-o schimbare rapidă, viața și munca într-un mediu care promovează un mod de viață sănătos, combaterea bolilor și reducerea poverii acestora, asigurarea accesului la asistență medicală inovatoare, durabilă și de înaltă calitate, deblocarea întregului potențial al noilor instrumente, tehnologii și soluții digitale pentru o societate sănătoasă, menținerea unei industrii de sănătate inovatoare, durabile și competitive la nivel mondial.

În perspectiva de dezvoltare, prin actualul plan strategic, având ca bază obiectivele generale (OG) și cele specifice (OS) prevăzute în „Strategia națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027”, aprobată prin HG 933/2022, se urmărește:

- Creșterea vizibilității științifice a institutului la nivel internațional (în acord cu *OG1. Dezvoltarea sistemului de cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv OS.1.3. Creșterea competitivității organizațiilor de cercetare*);

- Menținerea poziției de lider național în activități de cercetare de interes strategic în domeniul siguranței stării de sănătate (corespunzător *OS.1.2. Asigurarea tranziției către știința deschisă și facilitarea progresului în cercetarea științifică de excelență*).

Se va urmări ca progresele științifice semnificative, rezultate din activitățile institutului, să poată fi utilizate la nivel de laborator pentru diagnosticul și supravegherea bolilor infecțioase emergente/reemergente, pentru detecția și caracterizarea agenților biologici implicați în accidente sau atacuri teroriste, pentru supravegherea vectorilor, dezvoltarea proiectelor de cercetare ce au ca obiectiv îmbunătățirea stării de sănătate a populației umane sau a proiectelor de cercetare care să conducă la transfer de know-how către producția de medicamente din domeniul de expertiză (în acord cu *OS.1.5. Conectarea activităților de cercetare și inovare cu provocările societale și cu OS.3.1 Susținerea și încurajarea colaborării între organizațiile de cercetare și mediul privat pentru implicarea în proiecte de inovare și valorificarea rezultatelor*).

3. Caracteristici ale mediului socio-economic

Direcțiile de cercetare ale I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” se încadrează în Obiectivul 3 - Sănătate și bunăstare, conform cu Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, adoptată prin HG nr. 877/9.11.2018, publicată în Monitorul Oficial nr. 985/21.11. 2018.

În acest context, I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, prin activitatea sa CDI urmărește crearea unui hub de excelență în cercetare-dezvoltare și transfer de ”know how” sau transfer tehnologic către entități de producție pentru asigurarea stării de sănătate a populației umane, având astfel impact major asupra securității naționale a României.

Caracteristicile mediului socio-economic identificate, care direcționează activitățile CDI în I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, sunt reprezentate de consolidarea parteneriatelor existente și

dezvoltarea parteneriatelor cu operatori publici și privați pentru un transfer mai rapid al rezultatelor cercetării și inovării în domeniile sănătate și biotehnologie, și de dezvoltare rapidă a sistemelor informatice, a digitalizării și utilizării inteligenței artificiale de analiză a ”big data” pentru implementarea tehnologiilor tehnice moderne din categoria „omics” (genomică, proteomică, metabolică etc.)

Activitatea CDI din I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” este realizată preponderent prin contracte de cercetare naționale. Totodată, personalul de cercetare este sprijinit instituțional să atragă fonduri pentru activitatea de cercetare din programe internaționale, fonduri pentru formarea resursei umane, fonduri structurale europene, rețele europene de sănătate publică.

În mod specific, I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” își asumă rolul de lider în dezvoltarea de produse profilactice și terapeutice inovative (vaccinuri, seruri terapeutice, probiotice, suplimente alimentare, reactivi biologici și kituri de diagnostic), în identificarea nevoilor pentru asigurarea protecției și siguranței stării de sănătate a populației, dar și un rol major în activitățile de diagnostic și supraveghere la nivel de laborator a bolilor infecțioase emergente/reemergente, de detecție și de identificare a agenților din spectrul CBRN implicați în accidente/incidente sau atacuri teroriste, supravegherea vectorilor. Acestea corespund *OG2. Susținerea ecosistemelor de inovare asociate specializărilor inteligente, pentru domeniile de specializare inteligentă la nivel național* precum 1. Bioeconomie, și 7. Sănătate – prevenție, diagnostic și tratament avansat, respectiv *OS 2.2. Susținerea specializării inteligente la nivel regional, Regiunea București-Ilfov* pentru domeniile Materiale avansate și Sănătate - Nișele identificate sunt: Biotehnologie, instrumente generice și tehnologii medicale (depistare, diagnostic și monitorizare; abordări și intervenții inovatoare terapeutice etc.); Dezvoltare de produse profilactice și terapeutice inovative (vaccinuri, seruri terapeutice, probiotice, suplimente alimentare etc., conform Strategiei naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, aprobată prin HG 933/2022. În plus, I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” susține activitatea CDI și din veniturile obținute prin intermediul serviciile sale acreditate și de cercetare.

Capitolul II - Analiza științifică și financiară (SWOT)

Analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor (SWOT) din perspectivă științifică și financiară sunt prezente, mai jos, sub formă de tabel:

Analiza științifică

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Personal înalt specializat multidisciplinar și competitiv; • Tematici de cercetare de interes pentru sănătatea publică prin studii moleculare ale agenților patogeni și prin studii în scopul dezvoltării biotehnologice; • Existența unei infrastructuri corespunzătoare cu laboratoare dotate cu echipamente competitive internațional; • Existența unor instalații de interes național și construirea altora, unice la nivel național (colecția de culturi microbiene și BSL3); • Apartenența specialiștilor din institut la rețeaua 	<ul style="list-style-type: none"> • Număr insuficient de specialiști și dificultățile legislative de încadrare a inginerilor de dezvoltare tehnologică necesari pentru utilizarea la întreaga capacitate a infrastructurii și echipamentelor performante existente; • Numărul redus al cercetătorilor eligibili pentru participarea la competițiile programelor de cercetare; • Lipsa de atractivitate pe piața muncii de angajare în cercetare datorată nivelului de salarizare neadecvat la cerințele de pregătire solicitate;

<p>ECDC (European Centre for Disease Prevention and Control) și cu alte instituții cu profil similar din Europa;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistem certificat de management al calității (SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 13485:2016, SR EN ISO/IEC17025:2018 și SR EN ISO 15189: 2023) și a Ghidului privind buna practică de distribuție angro a medicamentelor de uz uman; • Înregistrarea în baza de date europeană (EUDAMED) a dispozitivelor medicale pentru diagnostic in vitro fabricate în cadrul I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” conform prevederilor Regulamentului (UE) 746/2017; • Existența Laboratorului Control Calitate - singurul laborator din țară acreditat pentru testarea substanțelor biocide, efectuate către terți. 	<ul style="list-style-type: none"> • Accesarea insuficientă a surselor europene de finanțare a cercetării; • Insuficientă valorificare financiară a rezultatelor obținute din CDI; • Formarea profesională discontinuă a angajaților; • Capacitatea limitată a Laboratorului Control Calitate de a efectua un număr mare de servicii; • Lipsa de atractivitate pe piața muncii de angajare în domeniul Managementului Calității din cauza nivelului de salarizare neadecvat la cerințele de pregătire solicitate;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Existența competițiilor de cercetare deschise în domeniul de activitate strategic sănătate, la nivel național și internațional; • Apartenența la rețelele internaționale de cercetare; • Dezvoltarea suportului pentru acces la infrastructură (“Open-Access”) și date (“Open Science”); • Stimularea și susținerea instituțională a pregătirii personalului științific în centre de profil din țară și străinătate pentru cunoașterea ultimelor realizări din domeniul specific de activitate (cursuri de specializare, conferințe, schimburi de experiență); • Apartenența la rețelele europene și paneuropene, cum ar fi EERTIS, ROAD MAP, MIRRI, etc 	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa de predictibilitate a programelor naționale de finanțare a cercetării; modificarea frecvență a criteriilor de eligibilitate; • Noi legi, reglementări de mediu sau standarde de calitate; • Exodul tinerilor foarte bine pregătiți în străinătate din cauza lipsei de oportunități de ascensiune în carieră și o politică de valorizare defectuoasă; • Creșterea costurilor pentru reactivi și materiale consumabile, specifice cercetării biomedicale, în timpul derulării contractelor de cercetare; • Uzura morală accelerată a echipamentelor de cercetare în raport cu dinamica crescută a noilor tehnologii; • Accentuarea gradului de îmbătrânire a personalului din cercetare.

Analiza financiară

PUNCTE TARI		PUNCTE SLABE	
<ul style="list-style-type: none"> • Stabilitatea financiară ca instituție bugetară; • Gestionarea economico-financiară specifică fiecărui tip de proiect de cercetare cu evidențiere contabilă distinctă; • Existența capacității tehnice și a expertizei necesare pentru creșterea ofertei de servicii biomedicale și de cercetare; • Flexibilitate și angajament de a accesa fonduri pentru activitatea CDI și dezvoltarea resursei umane; • Atragerea de fonduri din proiecte de cercetare-dezvoltare și servicii acreditate și neacreditate; • Atragerea de fonduri din microproducție; • Eficiență financiară. 		<ul style="list-style-type: none"> • Dependență crescută de mecanismele naționale de finanțare bugetară; • Eficiență operațională slabă din cauza constrângerilor de flux de numerar; • Posibilități limitate de creștere a nivelului de salarizare a resursei umane; • Birocrația excesivă. 	
OPORTUNITĂȚI		AMENINȚĂRI	
<ul style="list-style-type: none"> • Tendința crescătoare a pieței de cercetare din UE, bazată pe principiile "Widening and Inclusiveness", politica științifică FSE, Horizon Europe ERC, Marie Curie, etc.; • Creșterea la nivel național a cererii de servicii medicale de înaltă precizie, în beneficiul populației; • Dezvoltarea strategiilor de marketing pentru promovarea produselor și serviciilor; • Folosirea fondurilor din proiectul CANTAVAC 2.0 pentru dezvoltarea de viitor instituțională; • Atragerea de finanțare prin participarea la consorții internaționale care pot sprijini participarea la proiecte europene; • Apariția programelor de finanțare pentru instruirea specifică a personalului. 		<ul style="list-style-type: none"> • Incertitudinea și lipsa de predictibilitate a politicilor naționale de finanțare a cercetării; • Întârzieri în alocarea avansurilor prevăzute contractual pentru proiectele multianuale; • Dificultățile economice naționale și internaționale; • Costurile ridicate pentru mentenanța echipamentelor competitive din dotare; • Creșterea constantă a prețurilor pentru consumabile, reactivi de laborator, servicii de mentenanță pentru echipamente și dependență crescută de o piață limitată de distribuție; • Interes scăzut pe piața românească pentru rezultatele CDI în domeniul sănătate; • Cadru normativ inadecvat pentru finanțarea instituțională a proiectelor din fonduri europene. 	

Capitolul III - Obiective și direcții strategice de dezvoltare

În concordanță cu „Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027” și cu Strategia de Cercetare-Dezvoltare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino” 2024-2027, obiectivele propuse vizează următoarele direcții:

1. Vaccinologie;
2. Imunologie;
3. Cercetare-dezvoltare în biobanking;
4. Medicină experimentală și cercetare translațională;
5. Protecție medicală și intervenție rapidă;

6. Dezvoltare biotehnologică, studii pilot și transfer tehnologic;
7. Cercetări biomedicale privind agenții infecțioși și vectorii acestora în scopul prevenirii și soluționării problemelor specifice sănătății publice.

1. Obiective generale (OG) și direcții strategice de dezvoltare

OG1. Creșterea calității rezultatelor cercetării științifice în domeniul asigurării protecției stării de sănătate a populației umane

- Dezvoltarea portofoliului metodologic de cercetare cu servicii biomedicale acreditate și neacreditate, respectiv: servicii de cercetare, metode de analiză și diagnostic preclinic, metode moderne de analiză pentru dezvoltarea de produse biologice profilactice și terapeutice, inclusiv cele de medicină personalizată, dezvoltarea portofoliului metodologic prin cercetare medico-militară, pentru îmbunătățirea managementului consecințelor unui atac cu agenți din spectrul CBRN;

- Menținerea acreditărilor pentru încercări/teste și analize de laborator, conform SR EN ISO/IEC 17025:2018 și respectiv SR EN ISO 15189:2023 și extinderea acreditării pentru noi metode diagnostic în conformitate cu cerințele SR EN ISO/IEC 17025:2018;

- Dezvoltarea capacității funcționale a Laboratorului Control Calitate, pentru efectuarea de teste de control în conformitate cu cerințele reglementare;

- Reautorizarea de către ANMDMR a Laboratorului Control Calitate, pentru efectuarea de teste pentru medicamente către terți.

Activitățile prioritare ale obiectivului general 1 (OG1), valori minime urmărite

Activitate / An	2026	2027	2028	2029	2030
Metode diagnostic acreditate și servicii de cercetare (noi, modernizate, acreditate)	3	2	4	2	2
Menținerea acreditării RENAR	*	*	*	*	*
Autorizare ANMDMR pentru studii preclinice					*

OG2. Îmbunătățirea structurală a activității de inovare și transfer tehnologic

- Dezvoltarea structurii instituționale de management a proprietății intelectuale a institutului (și a personalului institutului), care stimulează folosirea acesteia în crearea unor *spin off*-uri și/sau licențe industriale, susținând în același timp transferul tehnologic intern și parteneriatul industrial;

- Îmbunătățirea continuă a modalităților de transfer a rezultatelor cercetării către unitățile de producție proprii și/sau posibile parteneriate industriale;

- Extinderea sistemelor de management al calității aplicate pentru rezultatele din cercetare-dezvoltare inovare, diagnostic și fabricație, respectând cerințele *Bune practici de laborator (BPL/GLP)*, *Bune practici de fabricație (BPF/GMP)* pentru infrastructura nou dezvoltată, precum și cerințele RENAR;

- Dezvoltarea, promovarea și oferirea unor servicii de cercetare noi;

- Implementarea de proiecte strategice de creștere a nivelului de maturitate tehnologică a rezultatelor activităților CDI, precum implementarea proiectului CANTAVAC 2.0.;

- Strategie de transfer de cunoștințe și/sau transfer tehnologic prin crearea unui grup de dezvoltare interdepartamental;

- Organizarea de evenimente științifice internaționale (minim 20%), în format hybrid;

- Actualizarea paginii de internet instituțională în vederea promovării activităților CDI

desfășurate, promovare și vânzare produse sau servicii și facilitarea comunicării cu comunitatea științifică sau (potențiali) clienți, inclusiv prin introducerea unei versiuni în engleză a paginii de internet pentru asigurarea vizibilității internaționale;

- Promovarea infrastructurii de cercetare la nivel european prin platforma EERTIS.

Activitățile prioritare ale obiectivului general 2 (OG2), valori minime urmărite

Activitate / An	2026	2027	2028	2029	2030
Suplimente alimentare/diagnostic	0	1 spin-off	1 spin-off	0	0
Transfer tehnologic- tehnologie către unități de producție proprii	1	1	1	0	0
Transfer tehnologic- tehnologie către unități de producție private	0	0	2	1	0
Evenimente științifice	3	3	3	3	3
Evenimente expoziționale pentru promovare	2	2	2	2	2
Servicii de cercetare	1	2	2	2	2
Actualizarea paginii de internet instituțională (versiune în engleză*)	Permanent (2027-2028*)				

OG3. Creșterea contribuției cercetării științifice la progresul cunoașterii

- Stimularea și promovarea dezvoltării de cercetări competitive pe plan național și extern prin participarea comunității științifice la proiecte de cercetare interne și internaționale, și diseminarea către comunitatea științifică internațională de rezultate relevante pentru domeniile de cercetare ale I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”;
- Diseminarea cunoașterii prin implicarea în activități de promovare a domeniului științific (participări la programe școlare precum „Săptămâna verde”), organizarea de *workshop*-uri sau cursuri în domeniul de expertiză și implicarea în stagiile de practică sau posibilitatea de voluntariat pentru cercetătorii în devenire;
- Creșterea vizibilității internaționale printr-o prezență activă publicistică și editorială, canale mass-media folosind rezultatele științifice obținute și exploatarea lor, precum și participarea la conferințe/întâlniri/workshopuri/școli de pregătire/cursuri internaționale;
- Aplicarea principiilor de ”open science” în cazul activităților CDI finanțate din fonduri publice, complementar cu drepturile de proprietate intelectuală;
- Accesul la literatura științifică de specialitate, abonament Anelis ;
- Implementarea principiilor din Carta europeană a cercetătorilor și acreditarea HR Excellence in Research sau Acreditarea HR (numită anterior Human resources strategy for researchers, HRS4R și condiție de eligibilitate obligatorie în proiectele cu finanțare europeană și națională din 2027);
- Acorduri cu entități academice și de cercetare pentru schimburi de personal, instruire profesională, precum stagii de practică, licență, dizertație, doctorate etc ;
- Promovarea profesională a angajaților, precum promovarea cercetătorilor seniori și obținerea de abilitare în cadrul scolilor doctorale.

Activitățile prioritare ale obiectivului general 3 (OG3), valori minime urmărite

Activitate / An	2026	2027	2028	2029	2030
Articole ISI	30	35	40	35	30
Depuneri de brevete de invenție	1	1	2	1	1

2. Principii de acțiune

Pentru a atinge această viziune strategică, trebuie să fie însoțită de o serie de principii de acțiune și implementare, care să stea la baza transformării idealului în realizări concrete, în etape succesive, cu obiective cuantificabile:

- Actualizarea permanentă a preocupărilor științifice pe domeniile științifice și ariile de interes majore, în care există expertiză și realizări și recunoaștere științifică;
- Publicarea și comunicarea rezultatelor în jurnale de calitate pentru creșterea prestigiului instituției;
- Definirea activității într-o manieră flexibilă și adaptativă care să permită o abordare interdisciplinară în sens larg, prin înțelegerea domeniului și participarea diversilor actori sociali;
- Adaptarea permanentă la cerințele și oportunitățile domeniului sănătății publice, inclusiv prin valorificarea rapidă a rezultatelor activității CDI (de ex. sănătate publică bazată pe dovezi);
- Cunoașterea și implementarea permanentă a tehnologiilor și metodelor noi pentru a răspunde nevoilor actuale și de viitor ale cercetării biomedicale (de ex. secvențiere de nouă generație, proteomică, bioinformatică etc.);
- Poziționarea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” în legătură permanentă cu ceilalți actori din domeniul cercetării biomedicale la nivel internațional și întărirea relațiilor de colaborare cu alte instituții similare;
- Întărirea cooperării științifice și dezvoltarea de parteneriate strategice.

Capitolul IV - Strategia de resurse umane

1. Politica de resurse umane

Un prim obiectiv urmărit este cel potrivit prevederilor *Legii nr. 183/2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare*, cu modificările și completările ulterioare este aderarea la *Carta europeană a cercetătorilor*, prevăzută în Anexa II la Recomandarea Consiliului din 18 decembrie 2023, privind un cadru european pentru atragerea și păstrarea în Europa a talentelor din domeniul cercetării, inovării și antreprenoriatului, publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene nr. C/2023/1640 din 29 decembrie 2023, și respectarea principiilor prezentate în aceasta, reprezintă un criteriu de eligibilitate pentru competițiile de proiecte de cercetare finanțate din fonduri publice și este luată în considerare de Ministerul Educației și Cercetării, la elaborarea pachetelor de informații aferente acestora.

Un alt obiectiv urmărit este recrutarea de personal specializat pentru eficientizarea activității în domeniul cercetării, dezvoltării și susținerii inovării, pentru îndeplinirea misiunii specifice și pentru creșterea competitivității. Aceasta se va realiza:

- în cadrul proiectelor de cercetare, pe funcții cu contract de muncă pe perioada determinată, cel mult egală cu durata derulării proiectelor respective;

- în cadrul statului de organizare al I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, pe funcții cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată, când legislația va permite.

Tot ca obiectiv esențial este și încadrarea și promovarea în carieră pe posturi corespunzătoare funcțiilor și gradelor profesionale ale personalului CDI în baza unor proceduri transparente și echitabile, respectând principiile generale și condițiile prevăzute de Carta Europeană a cercetătorilor.

2. Măsurile strategice

- Crearea unui mediu menit să asigure integritatea profesională prin implementarea măsurilor de etică a cercetării, definite în Carta Europeană a cercetătorilor și Codul de conduită pentru recrutarea cercetătorilor, respectarea dreptului de proprietate intelectuală și asigurarea condițiilor de lucru civilizate;
- Redefinirea cu claritate a necesităților de personal, evaluarea periodică a statului de funcții al institutului, pentru a asigura utilizarea maximă a resurselor existente;
- Recrutarea, formarea și păstrarea oamenilor de știință din întregul spectru de cercetare al institutului și posibilitatea scoaterii la concurs a posturilor vacante din domeniul CDI;
- Stabilirea unor criterii de evaluare profesională periodică, în vederea promovării meritocrației, pe baza realizărilor științifice și a gradului de implicare în dezvoltarea institutului în domeniul CDI;
- Continuarea și intensificarea acțiunilor de atragere a studenților/masteranzilor/ doctoranzilor (acorduri/parteneriate cu universități, participare la proiecte cu finanțare europeană din domeniul dezvoltării resurselor umane etc.);
- Creșterea capacității de atragere de fonduri pentru cercetare-dezvoltare-inovare într-un mediu de finanțare bazat pe competiție, prin participarea în rețele de cercetare internaționale și naționale;
- Sporirea capacității de transfer de cunoștințe prin activități de formare profesională;
- Încurajarea activităților de pregătire și formare profesională continuă prin studii doctorale participarea personalului de cercetare din I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” la cursuri, stagii de pregătire în instituții din țară și din străinătate, vizite de laborator, diverse manifestări științifice naționale și internaționale;
- Încadrarea corectă a activității de cercetare pentru a permite acordarea de stimulente prin scutirea de impozit pentru tot personalul implicat în activități CDI;
- Promovarea responsabilității și integrității în cercetare prin evitarea plagiatului de orice tip și respectarea drepturilor de proprietate intelectuală, dar și prin transparența în informare.

Capitolul V - Mecanisme de stimulare a apariției de noi subiecte și teme de cercetare

Una dintre provocările majore ale managementului strategic în cercetare este echilibrul între necesitatea de dezvoltare de noi teme și subiecte și păstrarea individualității instituționale. În acest context, concentrarea activității pe axe prioritare științifice de cercetare-dezvoltare care pot aduce subiecte de interes dar restrânse la domeniile în care instituția excelează este una dintre soluții.

Prin prezentul plan strategic, ne propunem următoarele mecanisme pentru identificarea și implementarea unor direcții și teme noi de cercetare:

a) Orientarea activităților de cercetare științifică în sprijinul procesului de producție a produselor biologice profilactice și terapeutice, prin:

- Desfășurarea de activități CDI ce urmăresc creșterea nivelului de maturitate tehnologică unor produse noi dezvoltate sau asigurarea îmbunătățirii tehnologiilor de obținere a produselor biologice profilactice și terapeutice existente ori a modalităților de livrare asociate (biomateriale cu eliberare controlată, medicină regenerativă etc);
- Dezvoltarea componentei de bioinformatică din cadrul platformelor tehnologice ca suport metodologic și tehnic pentru procesarea cantității din ce în ce mai mare de date generate de metodele și aparatura de cercetare moderne;
- Dezvoltarea metodologiei de testare preclinică a produselor biofarmaceutice;
- Operaționalizarea Comitetului de inovare prin completarea și cu un grup de dezvoltare interdepartamental pentru fiecare transfer de cunoștințe/transfer tehnologic, în funcție de necesități.
- Promovarea parteneriatului public-privat;
- Creșterea ofertei de servicii de cercetare pentru parteneri naționali și internaționali.

b) Intensificarea participării instituționale la rețele naționale și internaționale în domeniul microbiologiei și entomologiei medicale, prin:

- Consolidarea capacității de cercetare în domeniul etiologiei și mecanismelor de producerea infecțiilor bacteriene, virale, fungice, parazitare, a vectorilor implicați în transmiterea acestora (entomologie medicală) și a mijloacelor de prevenire și combatere a acestora;
- Utilizarea colecției de patogeni și a datelor de secvență asociate acestora, pentru trasabilitatea diseminării microorganismelor și identificarea poverii acestora pentru sănătatea publică;
- Participarea la dezvoltarea sistemului național de sănătate publică, adresat alertei precoce și răspunsului la epidemii și pandemii;
- Furnizarea de cunoștințe asupra fondului local de microorganisme cu rezistență la antimicrobiene, printr-o abordare de tip „o singură sănătate” realizată în colaborare cu instituții de cercetare în domeniul veterinar;
- Obținerea unor date actualizate privind compoziția specifică și dinamica populațională avectorilor (țânțari, căpușe etc.) în condițiile schimbărilor climatice și de mediu, ca bază pentru evaluarea riscului de transmitere la om a infecțiilor și pentru elaborarea unor programe de limitare a acestuia, inclusiv prin controlul populațiilor de vectori și măsuri de management al mediului;
- Promovarea instalației de interes național IOSIN - CNEIMPEM.

c) Creșterea colaborărilor în cercetarea științifică medico-militară, prin:

- Promovarea activităților CDI și colaborărilor din sfera protecției medicale a militarilor și populației civile împotriva efectelor agenților din spectrul CBRN care să sprijine, prin activitățile întreprinse, luarea unor decizii pentru contramăsuri medicale în caz de incidente/accidente sau atacuri teroriste cu agenți CBRN;
- Dezvoltarea portofoliului metodologic de investigare a unor agenți din spectrul CBRN și contramăsuri medicale specifice;
- Participarea la elaborarea de standarde/proceduri care vizează protecția medicală a trupelor și populației civile în cazul folosirii agenților CBRN, în colaborare cu alte structuri medicale, militare și civile;
- Dezvoltarea și testarea eficienței unor forme farmaceutice de antidoturi și suplimente alimentare;

- Dezvoltarea unui portofoliu de simulanți ai unor agenți biologici și toxine, utilizabil în omologarea unor echipamente militare pentru detecție și avertizare biologică.

d) Creșterea numărului de evaluatori la reviste științifice ("peer-reviewer") și de membri în Comitele editoriale ale unor reviste internaționale de prestigiu;

e) Creșterea numărului cercetătorilor din institut care activează ca experți evaluatori în competițiile de proiecte de cercetare naționale, ca membri în Comisiile decizionale naționale sau în alte activități privind politica națională a cercetării, respectiv ca experți evaluatori în competițiile proiectelor de cercetare UE, ca membri în Comisiile decizionale ale UE, sau în alte activități privind politica cercetării.

Capitolul VI - Infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare. Facilități de cercetare. Strategia și planul de investiții.

A. Infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare, apartenența la rețele europene și Paneuropene (EERTIS, ESFRI, ERIC/CERIC, ROAD MAP etc.)

- Infrastructura CDI a I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” este vizibilă pe platforma Engage in European Research and Technology Infrastructures System (EERTIS), împreună cu departamentele, laboratoarele, echipamentele relevante și serviciile acreditate de cercetare;

- Colecția de culturi microbiene a I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” este asociată infrastructurii de cercetare a resurselor microbiene (MIRRI), infrastructura de cercetare distribuită paneuropean pentru conservarea, investigarea sistematică, furnizarea și valorizarea resurselor microbiene și a biodiversității (consorțiu național, cu un singur punct de acces la peste 50 de Centre de Resurse Biologice din domeniul microbial, colecții de culturi și institute de cercetare din zece țări europene);

- I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” contribuie la Baza de date a Inițiativei Europene de Programare a Cercetării în domeniul Rezistenței la Antibiotice (JPIAMR);

- I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” contribuie la alte baze de date naționale și internaționale în specificul domeniului biomedical.

B. Echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare relevante

Pentru dezvoltarea și îmbunătățirea activității CDI, conform Planului strategic de dezvoltare instituțională, au fost identificate spații adecvate și a fost întocmit un plan de investiții, atât de echipamente CDI, cât și pe linie patrimonială, astfel:

Echipamente CDI

Proiectul cu fonduri nerambursabile, co-finanțare europeană, din cadrul Programului de Sănătate-Prioritate 5, denumit „Dezvoltarea cercetării translaționale pentru vaccinuri, seruri și alte medicamente biologice”, acronim CANTAVAC 2.0., prevede o îmbunătățire a infrastructurii CDI, după un plan de achiziții de echipamente, conform cererii de finanțare, destinate pentru pavilionul C25 din Splaiul Independenței nr. 105, hala multifuncțională și pavilionul C6 din Stațiunea Băneasa.

Infrastructura facilități CDI

- La sediul central din Splaiul Independenței nr. 103 se află în derulare obiectul de investiție imobiliară „Modernizare și extindere facilități de cercetare la pavilionul C 25 în cazarma 3589 București” - cod proiect 2021-C/I-3589 pavilion C 25”, pentru configurare și modernizare (aproximativ 7000 mp. suprafață desfășurată, distribuită pe șapte niveluri), în vederea extinderii și modernizării capacităților CDI existente și ca infrastructură pentru derularea proiectului

CANTAVAC 2.0. Proiectul este finanțat din bugetul M.Ap.N, cu termen de finalizare, conform contractului de execuție a lucrărilor, august 2026.

- La Stațiunea Băneasa din Șoseaua Gheorghe Ionescu Sisești nr. 14 sunt planificate realizarea a două obiective de investiție imobiliară, finanțate de la bugetul M.Ap.N, astfel:

a) dezvoltarea experimentală și tehnologică, prin construcția, amenajarea și dotarea unei „Hale multifuncționale pentru microproducție de vaccin în cazarma 3590 București”, cod proiect 2021-I-3590, destinată pentru activități CDI la nivel pilot, unde să poată fi obținute produse investigaționale adecvate pentru a fi utilizate, ulterior, în studii preclinice și clinic, infrastructură necesară pentru derularea proiectului CANTAVAC 2.0. ;

b) lucrări de consolidare, reabilitare și amenajare a pavilionului C 6 - Animalerie, în cazarma 3590 București;

c) reabilitare rețea canalizare și reabilitare rețea de termoficare Stațiunea Băneasa;

- La sediul din Pantelimon au fost inițiate demersurile necesare pentru asigurarea apei potabile în cazarmă din surse proprii și realizarea rețelei de hidranți exteriori, urmând a se executa obiectivul de investiție imobiliară „Puț forat și rețea de hidranți în cazarma 2737 Pantelimon”.

- Laboratoare de încercări acreditate/neacreditate - instruirea continuă a specialiștilor, menținerea și extinderea certificărilor cu cerințele SR EN ISO 9001:2015, 13485:2016, 17,025:2018, 15189:2023 și reautorizarea ANMDMR;

- Instalații experimentale și instalații pilot - au fost dezvoltare platforme și arii de dezvoltare tehnologică în cadrul Centrului de Cercetare-Dezvoltare Tehnologică;

- Microproducție - planificarea, optimizarea și realizarea de microproducție, împreună cu menținerea și extinderea sistemului de management intern și de calitate;

- Instalații și obiective speciale de interes național (IOSIN).

Activitățile prioritare pentru dezvoltarea infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare, facilitățile de cercetare și susținerea strategiei CDI

Activitate / An	2026	2027	2028	2029	2030
Modernizarea și extinderea facilității de cercetare din pavilionul C25 în cazarma 3589 București,	*	*	-	-	-
Hală multifuncțională pentru microproducție vaccin – construcție și dotare cu echipamente CDI	*	*	*	*	-
Lucrări de consolidare și amenajare pavilion C6 – Animalerie	*	*	*	*	-
Reabilitarea rețelei de canalizare în cazarma 3590 București	-	-	*	*	*
Reabilitarea rețelei de termoficare în cazarma 3590 București	-	-	*	*	*
Puț forat și rețea de hidranți în cazarma 2737 Pantelimon	*	*	-	-	-
Echipamente CDI	*	*	*	*	*
Mentenanță	*	*	*	*	*

Capitolul VII - Susținerea inovării și transferului tehnologic. Grupul de potențiali utilizatori/ beneficiari și tendințele de evoluție a configurației și structurii acestuia.

Programul de cercetare la nivelul Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027, Orizont Europa, prevede sprijinirea inovării revoluționare, iar unul dintre pilonii ce stau la baza viziunii de politică a cercetării și inovării, Pilonul 3 – „Inovarea deschisă”, are o pondere însemnată.

Planul strategic de dezvoltare a I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” are în vedere operaționalizarea Comitetului de inovare și transfer tehnologic în scopul:

- Îmbunătățirii capacității de cercetare în direcții inovatoare, pentru identificarea oportunităților de finanțare a serviciilor de cercetare, medicale și biomedicale din surse private;
- Creșterea numărului de brevete depuse la nivel național/internațional, transferul acestora la organizații din sectorul privat sau public;
- Preocuparea pentru dezvoltarea metodologică în scopul ofertării de servicii variate biomedicale.

În actualul portofoliu sunt tehnologii și servicii puse la dispoziția altor centre de cercetare pe bază de contract/colaborări în proiecte (inclusiv postate în EERTIS - <https://eertis.eu/>), rapoarte/studii de interes public sau cu beneficiari privați.

Prin operaționalizarea sistemului de management al inovării și transferului tehnologic se vor stimula activitățile de inovare și se va urmări identificarea de noi posibili beneficiari și utilizatori.

Capitolul VIII - Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional. Promovare și vizibilitate.

Promovarea și vizibilitatea unei instituții de cercetare este legată de impactul ei la nivelul comunității științifice naționale și internaționale, dar și la nivelul publicului larg.

Obiective clare la nivelul strategiei instituționale se referă atât la valorizarea activității științifice, prin publicații, cât și la nivelul media, evidențiate în **OG3. Creșterea contribuției cercetării științifice la progresul cunoașterii**, inclusiv strategia de promovare și vizibilitate prin implicarea în consorții și parteneriate internaționale pentru proiecte de cercetare și inovare, publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste științifice de prestigiu și participarea la conferințe naționale și internaționale, organizarea de evenimente științifice (work-shopuri, conferințe), stabilirea de legături și colaborări cu universități și institute de cercetare, promovare în mass-media și pe platformele online.

Toate cele menționate sunt evidențiate în țintele specifice indicate.

Activitățile prioritare promovarea și vizibilitatea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, la nivel național și internațional, valori minime urmărite

Activități / An	2026	2027	2028	2029	2030
Metode diagnostic acreditate și servicii de cercetare (noi, modernizate, acreditate)	3	2	4	2	2
Suplimente alimentare/diagnostic		1 spin-off	1 spin-off	0	0
Transfer tehnologic- tehnologie către unități de producție proprii	1	1	1	0	0

Transfer tehnologic- tehnologie către unități de producție private			2	1	0
Evenimente științifice	3	3	3	3	3
Evenimente expoziționale pentru promovare	2	2	2	2	2
Articole ISI	30	35	40	35	30
Depuneri de brevete de invenție	1	1	2	1	1

Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional se realizează și prin promovare și cooperare/parteneriate strategice. Cooperarea este necesară, în special, deoarece complexitatea proiectelor de cercetare necesită existența unor echipe științifice de proiect mari, având competențe interdisciplinare. În acest sens, cooperarea interinstituțională este un instrument esențial pentru buna desfășurare a activității CDI.

Întărirea colaborării interne, multidisciplinare între echipele de cercetători din Centrul Național de Expertiză și Intervenție în Sănătate Publică pentru Agenți Biologici, Chimici, Radiologici și Nucleari (CNEISPABCRN) și Centrul de Cercetare-Dezvoltare Tehnologică (CCDT) este un prim pas, împreună cu integrarea reglementărilor și metodologiei de profil în coordonarea Direcției Calității și Controlului Intern Managerial.

Crearea și accesul la infrastructura orientată pe platformele tehnologice, atât la nivel instituțional, cât și inter-instituțional, prin reactivarea colaborărilor cu unitățile clinice și structurile de sănătate publică din teritoriu oferă echipelor de cercetători imaginea reală epidemiologică.

O parte dintre rezultatele cercetărilor se va utiliza pentru îmbunătățirea metodelor de detecție, diagnostic, monitorizare și caracterizarea agenților patogeni emergenți cu rezervor animal ori transmiși prin vectori și factori de mediu.

Prin extinderea cooperării și a participării la inițiative și proiecte de cercetare transversală, în cadrul rețelelor de cercetare, mai ales în domeniile prioritare la nivel european, în concordanță cu obiectivele specifice, cum ar fi: protejarea, exploatarea și valorificarea resurselor biologice, se va dezvolta biobanca și bioinformatica.

Credibilitatea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” la nivel național și internațional este condiționată de îmbunătățirea metodologiei de supraveghere și control a patogenilor cu relevanță pentru sănătatea publică, armonizarea metodelor de diagnostic al bolilor infecțioase conform cu recomandările Centrului European pentru Prevenirea și Controlul Bolilor (ECDC) și Organizația Mondială a Sănătății (WHO), totodată și de dezvoltarea unor noi. În acest sens, realizarea unor parteneriate cu actori relevanți ai societății devine prioritară în vederea realizării de proiecte comune de interes public, precum politicile de sănătate publică în domeniul de expertiză al institutului, participarea la campanii naționale de informare a populației privind importanța vaccinării și utilizării raționale a antimicrobienele în vederea scăderii rezistenței la aceste terapii.

Este esențială întărirea capacității de răspuns rapid în situații epidemiologice speciale; implicarea personalului din laboratoarele de referință în activități privind dezvoltarea și implementarea tehnicilor moleculare de diagnostic, precum și a tehnicilor de caracterizare aprofundată a agenților infecțioși bazate pe tehnologia de secvențiere a întregului genom.

Operaționalizarea laboratorului mobil pentru urgențe epidemiologice și participarea echipelor de specialiști din institut la exercițiile militare în domeniul lor de expertiză.

Un deziderat este consolidarea parteneriatelor cu:

- organizații de cercetare din subordinea, coordonarea sau sub autoritatea ministerelor de domeniu (apărare, sănătate, cercetare, educație etc);
- universități din România (de medicină și farmacie, științe agricole, medicină veterinară, științe naturale și politehnice) și alți actori relevanți din educație și cercetare academică;
- institute naționale de cercetare-dezvoltare, institute din subordinea Academiei Române, Academiei de Științe Agricole și Silvicultură și alte institute de referință din cercetarea românească;
- institute de cercetare similare sau complementare din străinătate;
- spitalele militare și civile, precum și alte unități medicale.

Capitolul IX – Plan de măsuri. Planificare operațională

Nr. Crt.	Domenii	Priorități	Măsuri	Indicatori de performanță	Responsabili	Termen
1.	Cercetare științifică	Adaptarea și integrarea activităților CDI la strategia de dezvoltare instituțională, în acord cu strategia națională și europeană	Orientarea și prioritizarea activităților CDI către ariile tematice biomedicale pentru care există expertiză de specialitate și care sunt promovate în strategia națională și programele internaționale	Abordarea domeniilor CDI performante; Atragerea de fonduri din activități CDI prin participarea la competiții naționale și internaționale; Implementarea unor proiecte instituționale în domeniile prioritare CDI.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, Consiliul științific	Permanent
			Susținerea performanței științifice în domeniul sănătății publice; Promovarea serviciilor de sănătate publică la nivel de laborator de referință; Investiții în infrastructura strategică; Vizibilitatea rezultatelor originale prin publicare; Participarea în programe de sănătate publică naționale și internaționale precum și în competițiile de proiecte de cercetare lansate la nivel european în domeniul microbiologiei de sănătate publică.	Stabilire acorduri de colaborare cu instituții din sănătatea publică și cercetare medicală; Numărul minim de articole publicate (asumate anual) și depunerea de proiecte CDI.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, Consiliul științific	Anual / Permanent

Cercetare științifică		Promovarea cercetării fundamentale și aplicative precum și încurajarea cercetărilor interdisciplinare	Formare grupuri de cercetare reprezentative.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”, Consiliul științific	Permanent
	Performanța structurilor de cercetare	Evaluarea performanțelor, ierarhizarea colectivelor de cercetare	Performanța colectivelor de cercetare și a cercetătorilor; Evaluări, analize, plan de măsuri.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Anual
		Susținerea structurilor de cercetare pentru creșterea relevanței la nivel național și internațional.	Asigurarea mentenanței echipamentelor; Asigurarea pregătirii profesionale.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”	Permanent
	Performanța resursei umane	Stimularea cercetătorilor cu performanțe demonstrate.	Premierea rezultatelor CDI.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Anual
		Implicarea tinerilor în activități de cercetare și susținerea dezvoltării profesionale.	Co-autori la articole și brevete; Recunoașterea implicării prin recomandări, certificate, atestate.	Coordonatori	Permanent
	Dezvoltarea de parteneriate în activități CDI naționale și internaționale	Intensificarea colaborării cu organizații de cercetare și din mediul economic.	Contracte de cercetare, consultanță, expertiză, servicii	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Permanent

		Dezvoltarea obiectivelor interne de cercetare	Stabilirea unor politici coerente de dezvoltare instituțională raportată la cerințele naționale și internaționale.	Actualizarea Strategiei CDI	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Anual
2.	Infrastructura	Organizarea structurilor de cercetare pe criterii de eficiență, competitivitate și sustenabilitate	Operaționalizarea BSL 3; Dezvoltarea unităților tehnologice; Dezvoltarea și operaționalizarea unității de testare GLP; Dezvoltarea laboratorului de tehnologii celulare și fermentare microbiană; Continuarea investițiilor în infrastructură și dotarea cu echipamente CDI.	Implementarea, monitorizarea și controlul master planului de dezvoltare instituțională; Certificări și operaționalizări facilități.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”	2030
		Suținerea certificării laboratoarelor	Certificarea conformității prin servicii de mentenanță; Extinderea și revizia metodologiei	Elaborare metodologie nouă; Acreditare laboratoare.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”	Anual
		Utilizarea eficientă a infrastructurii și investiția inteligentă în echipamente care să sprijine cercetări competitive	Continuarea investițiilor în infrastructura pentru cercetarea performantă în domeniile științifice cu potențial demonstrat prin rezultate cu vizibilitate științifică și cu impact economic și social. Modernizare și extindere facilități de cercetare.	Activități CDI îndeplinite conform proiectelor desfășurate	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”	Permanent

3.	Resursa umană	Extinderea competențelor în activități CDI specifice	Perfecționarea cercetătorilor prin programe de mobilități în țară și străinătate.	Stagii de perfecționare în țară și străinătate	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Permanent / cu evaluarea anuală
			Perfecționarea și dezvoltarea continuă a resursei umane prin sprijinirea participării la cursuri de instruire și perfecționare.	Participare la cursuri de instruire și perfecționare organizate în diferite forme	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Permanent / cu evaluarea anuală
		Atragerea tinerilor în cercetare	Implicarea tinerilor în cercetare și încurajarea participării la programe finanțate pentru tineri (burse doctorale și postdoctorale, proiecte cu tinere echipe); Pregătirea studenților și rezidenților	Aplicarea la teme de cercetare depuse de tineri în competiții naționale/internaționale	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Permanent
4	Competitivitate	Prioritizarea rezultatelor CDI cu impact în criteriile naționale de promovare și de stimulare a performanței	Sprijinirea valorificării rezultatelor CDI	Publicare articole științifice în reviste de specialitate recunoscute; Vizibilitate științifică prin citări articole.	Consiliul științific	2026
		Obținerea unor indicatori superiori în clasificarea și ierarhizarea INCD-urilor	Analiza rezultatelor CDI și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea performanțelor	Rapoarte anuale	Consiliul științific	2026

	Competitivitate	Extinderea și stimularea participării la competiții naționale și internaționale	Sprrijinirea formării de grupuri interdisciplinare de cercetare	Propuneri de proiecte depuse în competiții naționale și internaționale	Consiliul științific	Permanent / cu evaluarea anuală
		Extinderea colaborărilor cu parteneri din cercetare și agenți economici	Prezentarea ofertei CDI pe pagina de web/EERTIS	Actualizarea informațiilor	Departamente de profil	Semestrial
			Realizarea de workshop-uri și întâlniri	Întâlniri, mese rotunde	Consiliul științific	Permanent
		Consolidarea vizibilității și a impactului activității CDI	Registrul de evidență a rezultatelor CDI	Actualizarea registrului	Directorii de proiecte	La finalizarea proiectelor
			Promovarea rezultatelor cercetării; Susținerea publicațiilor științifice; Îmbunătățirea calității articolelor științifice; Participare la reuniuni științifice, comunicări în mass-media, întâlniri etc.	Publicare în reviste indexate, cotate în bazele de date și cu factor de influență semnificativ; Participare la reuniuni științifice, comunicări în mass-media, întâlniri etc	Directorii de proiecte	Permanent cu evaluare semestrială
		Organizarea unor evenimente internaționale reprezentative	Organizarea de conferințe relevante în domeniile CDI ale institutului	Diseminare rezultate CDI; Organizare Conferința anuală instituțională.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino” Consiliul științific	Permanent
5	Inovare și transferul de cunoaștere	Stimularea participării cercetătorilor în inovare	Valorificarea serviciilor de cercetare în interesul I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”; Creșterea numărului de brevete.	Brevete cu potențial de valorificare; Servicii de cercetare.	Conducerea I.N.C.D.M.M. „Cantacuzino”	Permanent cu evaluare semestrială

Prezentul plan a fost aprobat în Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 115 din 18.06.2026.

Acesta poate fi modificat oricând, în funcție de apariția unor schimbări legislative sau a altor circumstanțe ce impun acest lucru, la inițiativa comandantului-director general al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino“, șefului Direcției medicale (medic șef al Armatei) sau a președintelui Consiliului de administrație.